



Procès verbal Assemblée Générale

ANNÉE 2023 - Jeudi 25 avril 2024



Ordre du jour



- Rapport moral 2023
- Compte-rendu de la dernière assemblée générale
- Rapport d'activité 2023
- Rapport financier et rapport du commissaire aux comptes 2023
- Perspectives 2024
- Montant des adhésions 2024
- Élection des membres du conseil d'administration 2024 et information sur la gouvernance
- Questions diverses

RAPPORT MORAL 2023



53 bénévoles, 11 salariées sur l'année 2023, et 177 apprenants et apprenantes accompagnés.e.s

Il en existe donc au moins 241 des rapports moraux, qui racontent ce que CLÉ a fait à chacun et chacune d'entre nous en 2023.

C'est plus d'apprenants, plus de bénévoles et plus de personnes salariées que les trois années précédentes. Et donc plus d'échanges, d'interactions, d'accueil, de nouveauté, de changements.

L'année a été marquée par des absences longues, des arrêts de travail de plusieurs salariées.

Dans les locaux de CLÉ, à Parthenay, Secondigny ou Moncoutant, les quotidiens et les plannings se sont faits et défaits. L'équipe s'est adaptée. De nombreux bénévoles et administrateurs sont venus pour dépanner, pour l'accueil, pour la compta, pour le social, pour tel et tel sujet.

Et puis pour assurer des remplacements, de nouvelles salariées ont rejoint l'équipe. Quant à l'animation de la vie associative, en 2023 elle a retrouvé un visage.

L'équipe salariée et bénévole est le cœur de CLÉ et de ses missions. Former aux savoirs de base, apprendre le français langue étrangère. Aller vers. Redonner confiance. Savoir pour être libre.

Cette année 2023, on a aussi sorti les crayons pour : "dessiner l'avenir de CLÉ" et pour regarder plus loin. On a tracé les premiers traits. On est loin d'avoir terminé. Mais il paraît que c'est le chemin qui est important !

On a respecté nos engagements d'HSP auprès de la Région Nouvelle-Aquitaine et continué d'être secoué par les injonctions administratives et financières, sans comprendre toutes les règles.

Les apprenants se sont démenés pour apprendre ou réapprendre.

L'équipe s'est démenée pour que ce soit possible.

Ensemble on s'est aussi indignés d'injustices.

On a pas manqué de courage en 2023 mais il en faudra encore beaucoup.

2020 et 2021 : on affichait un déficit et on clamait à qui veut l'entendre que CLÉ est riche humainement.

2023 : le rapport financier affiche un excédent mais on ne se sent pas plus riche. Et on ne l'est pas. On a "épongé" comme on dit les derniers déficits.

On parle beaucoup d'argent. Et on se démène pour plus de soutiens.

Mais le budget prévisionnel déficitaire de 2024 plane déjà au-dessus des activités de CLÉ et des apprenant.e.s, des salariées, des bénévoles.

Il plane et nous empêche d'avancer ? Eh bien non !

Il y a quelques semaines, une ancienne bénévole est revenue à une réunion de conseil d'administration. On lui raconte les questions qu'on se pose, les inquiétudes qu'on a, les tensions, les difficultés des derniers mois, de 2023, etc. Elle écoute, elle questionne et dit : "Oh ben la créativité a dû morfler !".

Réponse spontanée de plusieurs d'entre nous : " non pas du tout ! "

C'est ça CLÉ.

On a souvent cette discussion du verre à moitié plein ou à moitié vide.

Mais dans toutes les relations et interactions, à toutes les places, la créativité, l'attention, l'accueil, la volonté, la détermination, l'engagement ne sont pas intacts. Ils s'abîment parfois c'est vrai. Mais ils se renforcent aussi. Et on les transmet.

CLÉ est bel et bien là, sur ses 2 pieds.

Nous sommes restés dignes, et profondément fier-e-s de ce qu'a pu accomplir CLÉ en 2023, grâce à chacun et chacune d'entre nous.

“

approuvé par
l'assemblée
générale

Approbation du procès verbal

approuvé par
l'assemblée
générale



Assemblée générale ordinaire 2022, réunie le 13 avril 2023 :

le compte-rendu a été envoyé aux adhérents et membres présents,
et publié sur le site internet de l'association :

associationcle.fr/13avril2023-assemblee-generale-2022/

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



CLÉ : QUOI ?

DES ACTIONS PROPOSÉES



- ❖ (Ré)apprentissage des **savoirs de base** (lire, écrire, compter)
- ❖ **Alphabétisation** pour des personnes n'ayant pas été scolarisées dans leur langue maternelle
- ❖ Des **actions hors les murs** : ateliers de conversation, passerelle de rue dans un quartier de Parthenay, café des parents, cafés numériques, présence sur l'aire d'accueil des gens du voyage
- ❖ Apprentissage du **Français Langue Etrangère (FLE)** destiné à des personnes ayant été scolarisées ou non dans leur langue maternelle
- ❖ Apprentissage du **numérique** pour faciliter l'accès aux outils pour les personnes en situation d'illectronisme

Toutes ces actions s'inscrivent dans un **projet personnel et/ou professionnel**

CLÉ : POUR QUI ?

DES APPRENANTS ET DES OBJECTIFS



CLÉ accueille des personnes de plus de 16 ans dont le profil peut être :

- Des **salariés** ayant besoin de développer leurs compétences professionnelles (ESAT) et une autonomie dans les actes de la vie quotidienne.
- Des **demandeurs d'emploi, des salariés relevant des SIAE** pour lesquels le réapprentissage des savoirs de base et/ou un accompagnement au code de la route sont nécessaires pour l'élaboration d'un projet professionnel
- Des **personnes dont la langue française doit être acquise** pour communiquer dans leur vie quotidienne, accéder à des formations qualifiantes, trouver un emploi
- Des **jeunes adultes** pour lesquels les savoirs fondamentaux sont nécessaires pour entrer en apprentissage, en pré apprentissage ou qui doivent être aidés en sus de leur formation.

LE PUBLIC ACCUEILLI



2023

177 apprenants

- 86 hommes ♂
- 91 femmes ♀

Âge

- 35 : moins de 26 ans
- 93 : entre 26 et 49 ans
- 49 : 50 ans et +

Nombre d'heures

- Centre de formation : 8 744 heures
- Vie associative : les actions de la vie associative sont multiples et regroupent aussi bien la mise en place des ateliers de conversation que des actions hors les murs. Il est donc difficile d'indiquer avec précision les heures/participant. Un bilan qualitatif nous semble plus adapté

2022

172 apprenants

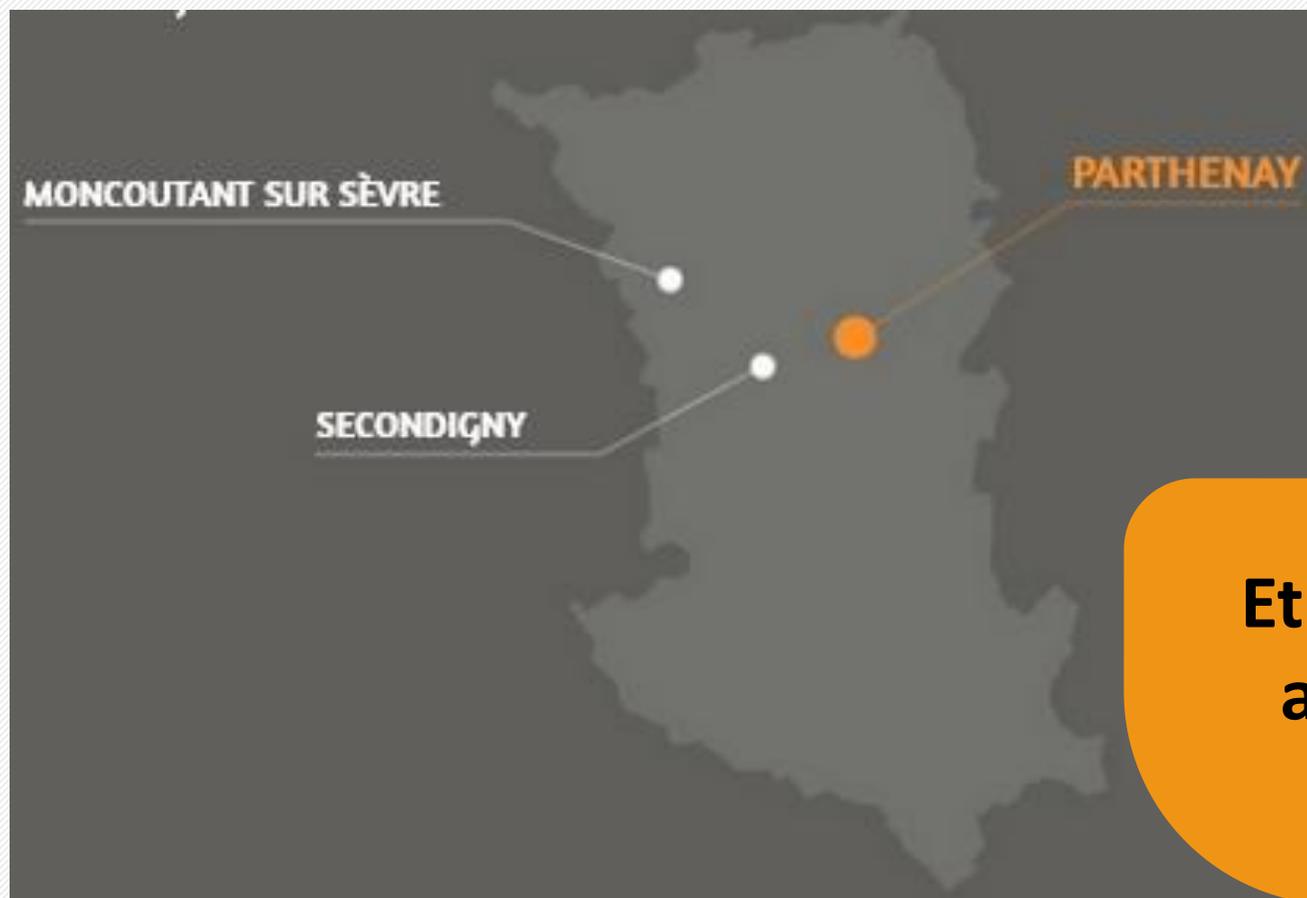
- 81 hommes ♂
- 91 femmes ♀

- 48 : moins de 26 ans
- 95 : entre 26 et 49 ans
- 29 : 50 ans +

- Centre de formation : 8 149 heures
- Vie associative : les actions de la vie associative sont multiples et regroupent aussi bien la mise en place des ateliers de conversation que des actions hors les murs. Il est donc difficile d'indiquer avec précision les heures/participant. Un bilan qualitatif nous semble plus adapté

CLÉ : Où ?

UN TERRITOIRE, 3 SITES



**Et de nombreuses
actions hors les
murs en 2023**

CLÉ : AVEC QUI ?

UNE ÉQUIPE DE SALARIÉES ET BÉNÉVOLES



- Une équipe de **53 bénévoles en 2023** : Anaïs R, Anne-Marie K, Béatrice Ch, Béatrice P, Bertille R, Brigitte Che, Brigitte Cli, Carine N, Chantal G. C., Chantal M, Chantal R, Christelle B, Christine M, Claire D, Claude G, Colette J.B., Dominique G, Élisabeth T, Élodie B, Elodie M, Francette T, Francis L, Francois L, Francoise B, Françoise H, Françoise R, GABY B, Isabelle B, Jacky P, Jean M, Jean-Pierre Ch, Kattryne G, Lalia H, Laurence V., Liliane G, Lise Tr, Lucette B, Lydie R, Marie Laure R, Marie Louise B, Marie-Claude G, Martine V, Marylène M, Mireille C, Monique Cha, Monique Che, Nadine G, Nathalie V, Nelly D, Sylvie R, Trudy C, Véronique P, Yannick M.

...dont certain.e.s sont **membres du conseil d'administration**

et du bureau : Anne-Marie, Brigitte Cli, Catherine (CSC-MPT), Colette, Danielle (Secours catholique), Élodie, Isabelle, Jean-Pierre, Jean, Laurence, Lise, Lucette, Marie-Claude, Marie-France, Pascal P (Maison de l'Emploi et des Entreprises), Pascale R (Ville de Parthenay), Sylvie, Yannick

- Une équipe de **11 salariées** en 2023 :
 - Clarisse Dairé, **coordinatrice**
 - Cécile Germaneau, **formatrice**
 - Marylène Gledel, **agent d'entretien**
 - Carine Leduc, **formatrice**
 - Claire Lesueur, **formatrice**
 - Alice Leturcq, **formatrice**
 - Sabine Maingret Charrier, **secrétaire comptable**
 - Marie Maye, **formatrice**
 - Salya Petitphar, **animatrice** de la vie associative
 - Christelle Thérault, **agent d'entretien**
 - Nathalie Vergnaud, **secrétaire**

Merci !

CLÉ : AVEC QUI ?

Équipe salariée : mouvements en 2023



L'équipe salariée de CLÉ s'est plusieurs fois réorganisée pour tenir compte des situations et assurer les missions de l'association :

- Nathalie Vergnaud a assuré des missions de remplacement pour le secrétariat et comptabilité, et de soutien pour la gestion administrative.
- Cécile Germaneau et Alice Leturcq ont assuré des missions de remplacement sur des postes de formatrice.
- Salya Petitphar a rejoint l'équipe en mai sur le poste d'animation de la vie associative (contrat PEC Parcours Emploi Compétences).
- Marylène Gledel a remplacé Christelle Thérault partie vers d'autres horizons professionnels pour l'entretien des locaux.

CLÉ : AVEC QUI ? Équipe salariée et bénévole

Formations en 2023



CLÉ : AVEC QUI ? Équipe salariée et bénévole

Formations en 2023



Des actions de formation professionnalisantes :

Avec le Centre de Ressources Illettrisme analphabétisme (CRIA NA)

- Illettrisme/illectronisme : quelles réalités? quels enjeux?
- Intervenir auprès de personnes non francophones
- Entrée dans l'écrit
- Animer un atelier d'oral
- Accompagner les apprentissages des personnes en situation d'illettrisme avec troubles "dys"
- réaliser un livre numérique en formation aux savoirs de base
- Enseigner le français à des adultes en situation d'exil traumatique

Avec l'organisme Cohérences

- Analyse de la pratique professionnelle

Avec la Croix Rouge

- Formation aux gestes qui sauvent

Avec l'organisme de formation A.L.P.E.S (Association Lyonnaise de Promotion et d'Education Sociale)

- Formation à la démarche P.A.L.I.E.R : Parcours d'Apprentissage Linguistique pour une Insertion à l'Emploi Réussie

Avec la SCOOP L'Engrenage

- Agir en réseau pour élargir son répertoire d'action

Des réunions d'équipe pour :

- apprendre à se connaître et partager les mêmes valeurs
- découvrir l'actualité de CLÉ et ses actions
- réfléchir sur les orientations de CLÉ

Des formations en interne :

- Formation des bénévoles au numérique
- Formation à la découverte de nouveaux outils pédagogiques
- Formation pour s'approprier la démarche "Aller vers"
- L'apprentissage de l'écrit pour les publics peu ou pas scolarisés
- Un séminaire de 2 jours réunissant l'équipe salariée et les administrateurs



CLÉ : AVEC QUI ? Équipe salariée, bénévole et apprenants

Moments de réflexion et convivialité

L'équipe bénévole
et salariée de CLÉ
s'est retrouvée
le 30 juin et 12 décembre
pour un temps de travail
et de convivialité



Au programme :

- Communication interne/externe
- Rôle d'un administrateur à CLÉ
- C'est quoi être bénévole à CLÉ
- Être salariée à CLÉ



CLÉ : AVEC QUI ? Des partenaires nombreux

Des professionnel.le.s, partenaires, institutions, élu.e.s, financeurs, etc.

Grâce à leur présence sur les territoires, leur intervention, le repérage et l'accompagnement des publics, ils facilitent l'orientation des personnes vers nos actions par

- ❖ **des échanges permanents** avec les professionnels pour accompagner la personne dans son projet et lever les éventuels freins, adapter la proposition pédagogique en faisant le lien avec le projet personnel/professionnel
- ❖ **des actions de sensibilisation** autour de l'illettrisme et l'illectronisme (réseau de repéreurs)

Nous soulignons **l'implication de l'ensemble des acteurs du champ socioprofessionnel** mais aussi des élus et des financeurs, qui **se sont imprégnés de la problématique** et qui mettent **tout en oeuvre** pour que les personnes identifiées soient accompagnées, **en toute bienveillance.**



UN RÉSEAU DE PARTENAIRES MOBILISÉS



Nous ne ferons pas ici un inventaire nominatif des partenaires, mais nous savons qu'il s'agit d'un maillage :

- d'élus et d'élues,
- de collectivités territoriales,
- d'administrations,
- de fondations,
- d'associations locales,
- d'acteurs et actrices
 - du secteur social,
 - d'entreprises,
 - de la formation,
 - de l'éducation,
 - de l'insertion,
 - de la petite enfance,
 - etc.

**Avec leur aide active,
avec leur soutien,
avec leur présence,
CLÉ agit.**

Du côté du centre de formation en 2023



HSP = Habilitation de Service Public



Depuis 2020, CLÉ s'inscrit - en co-traitance avec le GRETA - dans le dispositif régional HSP Socle de compétences, financé par la région Nouvelle-Aquitaine pour permettre le développement des compétences de base.

A CLÉ, 2 parcours :

- **Parcours 1, « Se former pour lire, écrire, agir »** pour des personnes en situation d'illettrisme et/ou d'illectronisme.
- **Parcours 2, « Français, langue étrangère »** destiné aux personnes d'origine étrangère, de plus de 16 ans, scolarisées ou non dans leur pays d'origine.

En 2023, 85 personnes ont bénéficié de notre accompagnement dans le cadre du dispositif HSP



RÉGION
**Nouvelle-
Aquitaine**



**INVESTIR
DANS VOS
COMPÉTENCES**

Actions de formation pour faciliter ... : l'accès à la mobilité





**FRANÇAIS LANGUE
ETRANGERE**

Premiers pas vers ...
le code de la route

Nombre de places
limité
à 8 personnes

CONTENUS

Objectif général :
acquérir les compétences linguistiques pour accéder à
l'apprentissage du code de la route

Objectifs spécifiques :
- comprendre et utiliser le vocabulaire spécifique du code
de la route
- utiliser les notions mathématiques de base dans un
environnement contextualisé
- identifier les termes liés au repérage dans l'espace
- répondre à des questions en fonction du contexte
- acquérir une méthode pour mieux apprendre

Public
La formation est accessible
aux personnes ayant :
• validé un niveau A1 selon
le CECRL
• été scolarisé dans sa
langue maternelle
• obtenu le statut de réfugié
depuis moins de 5 ans

Méthodes d'évaluation
Accueil et positionnement
individualisé permettant de
vérifier le niveau A1
Des points d'étapes tout long
du parcours pour mesurer la
progression
Une évaluation finale
permettant d'identifier les
compétences acquises

Dates
réception des prescriptions jusqu'au
13/07/2023
Accueil/positionnement : 18/07/2023
Session du 01/09/2023 au 30/11/2023

Rythme et durée
6h00 de formation hebdomadaire
mercredi de 9h00 à 12h00
jeudi de 13h30 à 16h30

Lieu de la formation
Communiquer Lire Ecrire
(CLE)
7 rue Jean Macé
79200 PARTHENAY

Méthodes pédagogiques
- un accompagnement collectif
favorisant les interactions
dans le groupe
- une pédagogie qui s'inspire des
Ateliers sociolinguistiques
(ASL)
- des activités ludiques

GRATUIT

Action financée
dans le cadre du BOP 104

Prescriptions à adresser à
l'Ecole des Mobilités Participative et citoyenne (EMCP)
Céline PROUX
Mail : celine.proux@emcpgatine.fr
Tél : 07.64.75.87.91



2022

- **Français Langue Etrangère - pré-code** : cette formation a pour but d'acquérir les **compétences linguistiques** pour accéder aux **apprentissages du code de la route**. Elle est accessible aux personnes ayant validé un niveau A1 en français et ayant obtenu le statut de réfugié depuis moins de cinq ans.
8 personnes ont participé à cette action.

- **« Ecole des mobilités citoyenne et participative »** : adhésion et travail de partenariat pour faciliter l'accès à la mobilité des personnes.



Actions de formation pour faciliter ... : l'insertion socio-professionnelle



financé par la
DDTESPP
Direction
Départementale
du Travail,
de l'Emploi,
de la Solidarité
et de la Protection
des Populations

Objectifs de la démarche PALIER (Parcours d'Apprentissage Linguistique pour une Insertion à l'Emploi Réussie) :

- Savoir se présenter dans un contexte professionnel.
- Être plus à l'aise pour communiquer par téléphone.
- Gérer ses démarches et assurer ses missions.
- Se rendre sur un lieu de rendez-vous, se repérer.
- Rencontrer des interlocuteurs d'agences d'intérim locale et comprendre leurs rôle.
- Communiquer en situation professionnelle.
- Comprendre l'affichage, les gestes de sécurité et la santé au travail

7 personnes ont participé à cette action.



Actions de formation pour faciliter ... : l'insertion socio-professionnelle



CLÉ est intervenue auprès des **travailleurs(euses) handicapé(e)s de l'ESAT de Bressuire** et organise des actions pour développer leurs compétences professionnelles et renforcer leur autonomie dans la vie de tous les jours.



6 personnes ont été accompagnées en 2023.

Actions de formation pour faciliter ... : l'accueil des personnes en situation de handicap



CLÉ a continué le travail effectué pour la prise en compte des personnes accueillies en situation de handicap :



- Christine Michaud est notre **référente handicap**.
- CLÉ est signataire de **la Charte Régionale** de Formation des personnes en Situation de Handicap.
- CLÉ est accompagnée par le **CRFH** : Centre Ressources Formation Handicap.
- Les personnes ayant obtenu une **RQTH (reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé)** peuvent être accueillies par Christine Michaud pour évaluer les aménagements possibles.

A la rencontre des entreprises, en vue ... d'actions de formation des salarié.e.s

CLÉ poursuit sa participation à l'**expérimentation "Nouvelle page"** avec **AG2R La Mondiale**. Objectif : développer des actions destinées à la lutte contre l'illettrisme dans l'entreprise. En 2023 :

- ❖ CLE a participé à la création de **formations de managers et DRH à la problématique de l'illettrisme**, pour qu'ils puissent mieux repérer et accompagner vers la formation les salariés concernés.

- ❖ En 2023, les organismes qui participent à ce programme ont rencontré plusieurs entreprises intéressées par un déploiement auprès de leurs salarié.e.s manager, DRH.



Du côté des actions associatives : temps forts 2023



Des ateliers pour faciliter ... l'autonomie dans la vie quotidienne ^{1/5}



Accès aux droits :

Estelle, juriste à l'association Lexplic est venue jouer avec nous pour découvrir les lois françaises.

3 ateliers ont été menés d'octobre à décembre 2023 dont un au cours de l'évènement "Femmes, prenez place !".



Grâce à l'aide
financière
de la CPAM
des Deux Sèvres



Des ateliers pour faciliter ... l'autonomie dans la vie quotidienne 2/5



Accès à la langue française :

Les ateliers de conversation sont destinés à des adultes d'origine étrangère, souvent parents.

Ces ateliers permettent à ces adultes de développer des compétences de communication orales nécessaires à l'insertion en France.

Ils se déroulent dans des lieux sociaux partenaires comme la médiathèque et au centre socioculturel de Châtillon sur Thouet, une fois par semaine et s'appuient sur les situations et problématiques de la vie courante.



Des ateliers pour faciliter ... l'autonomie dans la vie quotidienne ^{3/5}

Il est parfois difficile de tenir son rôle de parent quand on comprend mal ce qui est dit et écrit.

Il est parfois difficile de s'y retrouver dans tous les papiers et toutes les demandes de l'école.

Il est parfois difficile de s'y retrouver pour lire, écrire, compter, utiliser un ordinateur, remplir un formulaire sur internet..

Il est parfois difficile d'ouvrir la porte de CLÉ pour demander de l'aide quand on est parent.

Accès à l'école pour les parents d'élèves par des *Actions éducatives familiales (AEF)*

Pendant le premier semestre, CLÉ a organisé chaque lundi un atelier ouvert à des parents d'élèves de l'école Gutenberg, de collégiens et lycéens de Parthenay.

La démarche s'appuie sur les supports scolaires et les questionnements des participants pour accompagner le parent dans son rôle.



Des ateliers pour faciliter ... l'autonomie dans la vie quotidienne 4/5

Accès à la santé

L'intervention de Jennifer Bonnanfant, coordinatrice à bigUP Santé a été riche en conseils et a répondu aux questions des participants.

Elle a expliqué aux apprenants et bénévoles de CLÉ son rôle et celui de l'association. Elle a donné des informations pour se soigner en Gâtine. Elle nous a dit comment faire pour trouver un médecin traitant.



Atelier d'échanges
avec BigUp Santé



Atelier collectif
"Les gestes qui sauvent"

M.Prudhomme formateur à la Croix Rouge française est venu à CLÉ. Nous avons appris des gestes importants quand on est témoin d'un accident, d'un attentat.



Des ateliers pour faciliter ... l'autonomie dans la vie quotidienne 5/5



Accès à la gestion budgétaire

Christelle De Oliveira, présidente de la CPME 79 (Confédération des petites et moyennes entreprises des Deux-Sèvres) est intervenue pour présenter le jeu Dilemme.

Le jeu a permis d'échanger et de renforcer les connaissances budgétaires de chacun.e

« Le matin, quand je suis arrivée à CLÉ, il y avait une nouvelle dame qui était là, en train de préparer un jeu Dilemme pour apprendre comment on gère l'argent pour le logement, les factures et à manger. C'était intéressant. »



Des actions “hors les murs” ...



- parce que les portes sont difficiles à franchir,
- pour :
 - créer du lien,
 - prévenir l'illettrisme,
 - être présent dans des quartiers isolés,
 - nous rendre proches de publics éloignés,
 - favoriser l'accessibilité aux savoirs de base.

Des actions hors les murs pour ... aller vers les habitants d'un quartier ! 5/5



Par tous les temps... été comme hiver,
**la passerelle se tient le mercredi après-midi
dans le quartier Leclerc à Parthenay.**
La Passerelle dépose ses livres et jeux et
vient à la rencontre des habitants du
quartier.



SHOT ON POCO
Café et thé solidaires quartier cité Leclerc

Des actions hors les murs pour ... aller vers les habitants d'un quartier ! 5/5



Passerelle avec les gens du voyage

Depuis juin 2023, chaque semaine, le mardi matin vers 10h, une équipe composée d'une salariée de CLÉ et de deux bénévoles se rend en voiture sur l'aire d'accueil des gens du voyage (les Côteaux, route de la Chapelle Bertrand).

L'équipe s'installe dehors ou dans la salle mise à disposition par la collectivité locale.

Des parents viennent et s'installent pour parler, échanger, prendre des nouvelles, faire part de leurs souhaits particuliers... Suite à ce temps d'accueil, des activités sont proposées.

La présence régulière de la passerelle permet de créer du lien, d'initier et maintenir la discussion, d'ouvrir à la nécessité d'apprendre à lire, écrire, compter.



Des actions hors les murs pour ... aller vers familles !

Café des parents, à l'entrée des écoles Gutenberg et Jacques-Prévert de Parthenay

CLÉ organise avec le CSC de Châtillon sur Thouet,
un café des **parents** devant l'école le matin
pour aller à la rencontre des familles.

Autour d'une boisson chaude,
d'un jus de fruit et de petits gâteaux,
nous rencontrons des papas, des mamans,
avant ou après l'ouverture
des portes de l'école.



	ATELIER NUMÉRIQUE
LES JEUDIS 06 OCTOBRE 12 OCTOBRE 19 OCTOBRE	GRATUIT POUR LES PARENTS INSCRIPTION : 05 49 95 15 92
DE 14H15 À 16H15	 
STADE DE L'ENJEU 1 rue du Petit Sanitat 79200 Parthenay	

Cafés numériques

Il s'agit d'entrer en relation avec des **parents d'élèves**
et découvrir avec eux des applications informatiques
qui leur sont utiles pour accompagner leurs enfants
dans leur scolarité.

- au Stade l'Enjeu pour les parents du centre ville
- à la Maison du Temps Libre pour les parents du quartier des Loges.

L'ASFODEP qui dispense des actions de formation
dans le cadre de l'OFII (*Office Français de l'Immigration et de
l'Intégration*) à Parthenay a orienté quelques personnes
sur cet atelier



Sensibilisation, communication,
soutiens et partenariats : temps forts 2023



Solidarités, soutiens reçus

- De nombreux **particuliers, communes, fondations, organismes publics et privés** ont répondu à nos sollicitations et nous ont aidé financièrement (voir actions et bilan financier).
- Les associations **Lions club de Parthenay** et **La Bie d'Houille** nous ont fait un don financier.
- La **MACIF** nous a offert 10 ordinateurs portables remis en état, à jour et bien utiles pour nos actions.



Merci !

A la rencontre du grand public



“Les petites victoires” : rencontre au cinéma

100 personnes présentes lundi 3 avril 2023 à 20h30, pour une soirée “ciné-échange” autour du film “Les petites victoires” au cinéma de Parthenay.

Après le film, un temps d'échanges entre spectateurs était proposé avec l'aide de Julien, l'animateur du cinéma, et les bénévoles/salariées de CLÉ présents.



CINÉ-ÉCHANGE

Lundi 03 Avril - 20h30

Quand un homme de 60 ans interprété par Michel Blanc est enfin décidé à lire et écrire...

Une séance accompagnée par l'association Clé ses salarié(e)s et ses apprenant(e)s



Tarifs habituels



A la rencontre du grand public

Septembre : Journées Nationales d'Action contre l'illettrisme (JNAI), organisées par l'agence nationale de lutte contre l'illettrisme :

- Stand à "A l'asso", journée des associations organisée par la Ville de Parthenay le 2 septembre
- Journée portes ouvertes à CLÉ le 15 septembre : nous avons été disponibles pour des rencontres.



A la rencontre du grand public



 Maison de l'Emploi et des Entreprises de Parthenay et de Gâtine
(tout le monde s'y retrouve)

 CLÉ
Savoir pour être libre !

 **Témoignage et questions-réponses**

 Avec Aline Le Guluche, auteur du livre "J'ai appris à lire à 50 ans"

Il n'y a pas d'âge pour apprendre

 **Mardi 19 septembre à 19h**
20h30 : pot de l'amitié

 **Entrée gratuite**

 **Domaine des Loges,**
Parthenay (28 rue du Président Salvador Allende)

Organisé par l'association CLÉ et la Maison de l'Emploi et des Entreprises

 **CONTACT**  **07 71 68 94 89**



Création graphique : Maison de l'Emploi et des Entreprises de Parthenay et de Gâtine / Ne pas jeter sur la voie publique

CLÉ et la Maison de l'Emploi et des Entreprises de Parthenay et de Gâtine ont organisé une **soirée grand public sur le thème « Il n'y a pas d'âge pour apprendre »**

Aline Le Guluche est venue témoigner à Parthenay. Elle a appris à lire à 50 ans. Elle a écrit 2 livres et témoigne dans toute la France.



A la rencontre du grand public

L'après-midi, Aline Le Guluche a rencontré des apprenants, des formateurs et des bénévoles à CLÉ.



Le lendemain, un temps d'échanges a été organisé à la Maison de l'Emploi de l'Emploi et des Entreprises de Parthenay et de Gâtine auprès des jeunes inscrits sur le Contrat Engagement Jeune



A la rencontre du grand public

**Spectacle Les Invisibles à la MCP
le samedi 2 décembre 2023.**

Ce spectacle s'inspire, entre autres, du parcours de vie d'apprenants de CLÉ qui ont accepté de rencontrer la conteuse Sarah El Ouni et témoigner de leur parcours en toute simplicité, avec authenticité et pudeur.

Nous avons participé à ce temps de médiation culturelle.

Samedi 2 décembre - 16h et 20h30
Maison des cultures de Pays - Parthenay
Les Invisibles
Compagnie Omi Sissi
Récit fictionnel, social et radiophonique
1h - 10€ / 8€ / Gratuit*
SAISON 2023/2024
PARTHENAY & GÂTINE • 79
Chômeurs, RSA, toutes personnes accompagnées socialement...
Avec le soutien du NOMBRIIL DU MONDE et en partenariat avec l'ASSOCIATION CLÉ

Ce projet a été soutenu financièrement par la communauté de communes Parthenay Gâtine et la DRAC dans le cadre du CTEAC (contrat territorial d'éducation artistique et culturelle).

Avec le Nombriil du monde en 2022, et Ah ? en 2023



Sensibilisation de partenaires, élu.e.s et invités



Olivier Poiraud vice-président du Conseil départemental des Deux-Sèvres en charge de l'insertion sociale et professionnelle et Lucas Turgis, sous-préfet de Parthenay à CLÉ

Sensibilisation à l'illettrisme en partenariat avec le Centre Ressources Illettrisme Analphabétisme Nouvelle-Aquitaine (CRIA-NA) et salariée de CORAPLIS



François Hollande, ancien président de la République, le 13 juin 2023 à CLÉ



Sensibilisation de partenaires, élu.e.s et invités



François Hollande, ancien président de la République, le 13 juin 2023 à CLÉ

A la rencontre des entreprises

- Membre depuis plusieurs années du **Club des Entrepreneurs du Pays de Gâtine** et participation aux rdv de rencontre et d'échanges organisés.
- Expérimentation nationale "Nouvelle page" avec **AG2R La Mondiale**
- Lien avec **plusieurs entreprises locales** pour la formation de salariés, y compris des agences de travail temporaire.
- Membre de la **CPME 79**
- **Visites d'entreprises** avec les apprenant.e.s



CLÉ représentée au Club



visite d'Etalmobil



visite l'atelier bois du chantier d'insertion "Mode d'emploi" du CIAS Parthenay-Gâtine



à l'entreprise LISI Aerospace

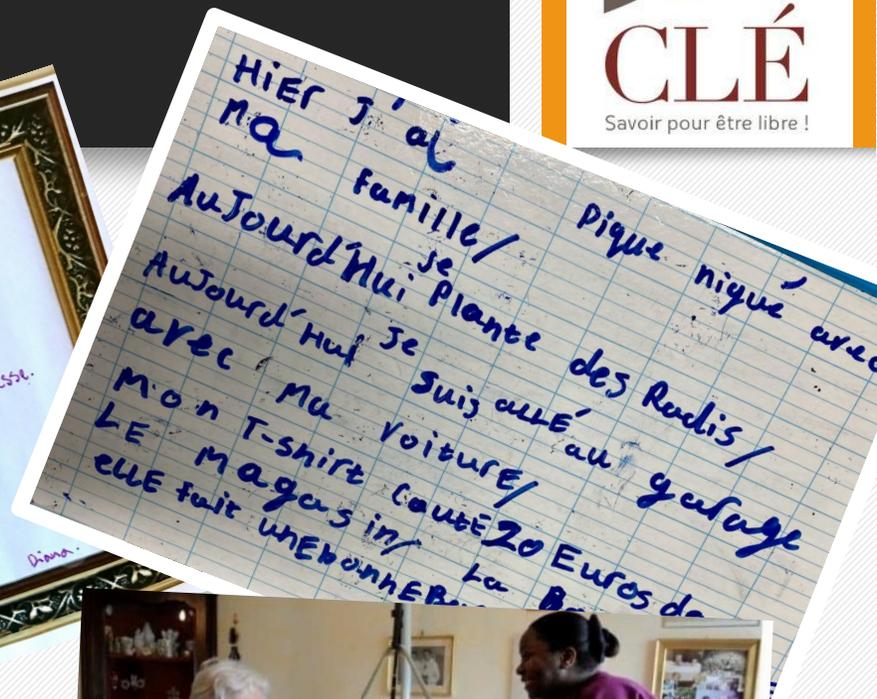
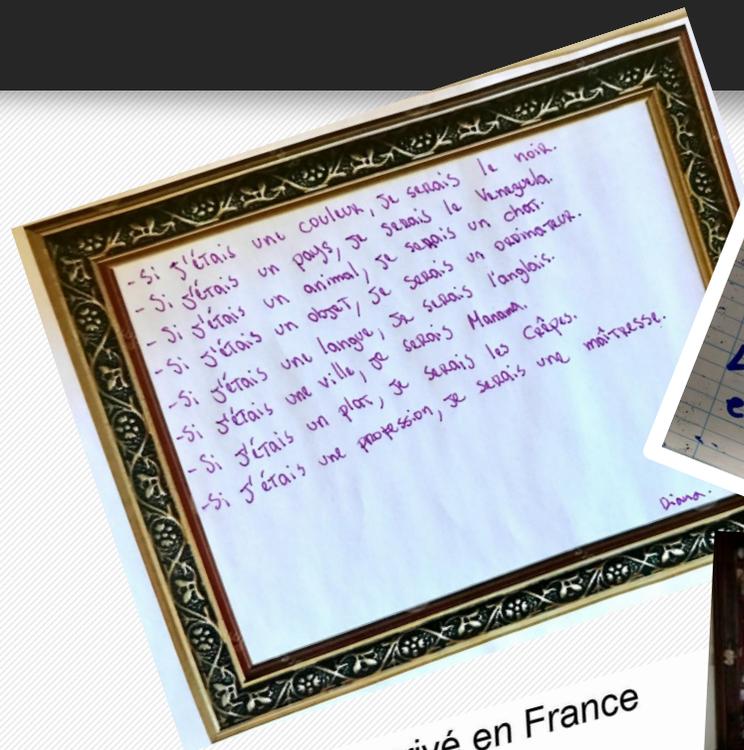


Pour s'adresser à tous

Un site Internet mis à jour
chaque semaine

- réalisations d'apprenant-e-s
- comptes-rendus de visites
- informations sur les formations
- actualités sur la vie de l'association
- une lettre d'information
(3 parutions en 2023)

associationcle.fr



Nouvellement arrivé en France
Attentif à son travail
Soigneux dans ses vêtements
Souriant
Entrepreneur
Romantique



J'aurais aimé travailler dans une maison de
retraite, pour le contact avec les personnes
âgées.

Sylvie

Fonctionnement associatif 2023



- ❖ Le **Conseil d'Administration** s'est réuni 9 fois depuis la dernière assemblée générale (25 avril 2023, 20 juin, 17 juillet, 10 octobre, 30 janvier 2024, 26 mars, 04, 09 et 25 avril) et a pris des décisions d'ordres différents, par exemple :
 - organisation, choix budgétaires, tarification des services
 - remplacements, recrutements
 - suivi du fonctionnement quotidien
 - réflexions sur l'avenir de notre association
 - réflexions sur une future gouvernance
 - travaux sur inscription dans le futur dispositif HSP
 - ...

- ❖ Lors du CA d'avril 2023, comme le permettent nos statuts, nous avons décidé de fonctionner avec une **co-présidence à trois membres**.

- ❖ Le **bureau** s'est réuni 13 fois pour gérer, organiser...

❖ Le Pôle **Communication**

s'est réuni 2 fois

(23 juin, 18 janvier) :

- Le travail a porté principalement sur les outils de communication externe et interne.

❖ Le Groupe **Dessiner**

l'avenir de CLÉ s'est

réuni 1 fois (12 juin) pour:

- analyser notre situation;
- tracer des pistes de perspectives;
- préparer le CA de juillet

❖ Le Groupe **Finances** s'est réuni 3 fois (7 septembre, 16 novembre et 13 février)

Nous multiplions les recherches actives pour davantage de financements pour nos actions :

- réponses à des **appels à projet**
- **appel aux dons et mécénat** auprès des particuliers et entreprises
- recherche de **nouvelles conventions** de formations

Les membres de l'assemblée générale sont
invités à approuver le rapport d'activité 2023

approuvé par
l'assemblée
générale



RAPPORT FINANCIER 2023



Financeurs publics en 2023 :

- Région Nouvelle Aquitaine (HSP et Programme “Innover contre l'illettrisme”)
- Département des Deux Sèvres
- État (DDTESPP)
- Communauté de Communes de Parthenay Gâtine (CIAS)
- Ville de Parthenay
- État : Fonds de Développement de la Vie Associative
- Ministère de la Culture
- Communes : Les Groseillers / La Chapelle-Bertrand / Chatillon-sur-Thouet / Saint-Loup-sur-Thouet / Viennay / Azay-sur-Thouet / Amailloux / Vernoux-en-Gâtine / Clavé / Vausseroux / Moncoutant-sur-Sèvre / Le Busseau / Gourgé / Les Châteliers / Saint-Pardoux-Soutiers

Financeurs privés en 2023 :

- Pôle Emploi
- Caisse Primaire d'Assurance Maladie CPAM 79
- Caisse d'Allocations Familiales
- ESAT de Bressuire (Etablissement et service d'aide par le travail)
- Lions Club Parthenay
- Mécènes privés : SARL Vergnaud, SARL UFT
- Association la Bie d'houille
- Crédit Mutuel local
- Fondation Wesco
- Fondation Crédit Mutuel pour la lecture
- AG2R La Mondiale
- MACIF Mutuelle d'Assurance des Commerçants et Industriels de France

- **et plus de 70 donateurs particuliers**

Le bilan comptable fait ressortir que l'actif et le passif s'équilibrent à 165.107,87€ le 31 décembre 2023.

Du point de vue des recettes, un certain nombre de financements correspondant aux actions de l'année N entrent en année N-1, ainsi qu'en année N+1. La réalisation comptable des produits tient compte de ces décalages.

Notre trésorerie se trouve cette année 2023 abondée par des financements d'actions qui se réaliseront et seront comptabilisés en 2024. La trésorerie s'élève à 105.821€ au 31 décembre 2023 par rapport à 99.700€ fin 2022. Ceci correspond à l'équivalent de quatre mois de fonctionnement.

Les **apports en nature** (mises à disposition gratuite de locaux, bénévolat et dons en nature) s'élèvent à 72.884,77€ pour 2023.

Comptes annuels au 31 décembre 2023

ACTIF	31/12/2023			31/12/2022
	Valeur Brute	Amort. Prov.	Valeur Nette	Valeur Nette
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Installations Techniques, Matériel Outillage	882,00	882,00		
Autres	9 001,27	8 015,16	986,11	1 486,11
	<u>9 883,27</u>	<u>8 897,16</u>	<u>986,11</u>	<u>1 486,11</u>
ACTIF IMMOBILISE	9 883,27	8 897,16	986,11	1 486,11
CREANCES				
Créances Clients, Comptes Rattachés	3 488,00		3 488,00	21,00
Autres	54 810,00		54 810,00	30 114,54
	<u>58 298,00</u>		<u>58 298,00</u>	<u>30 135,54</u>
DISPONIBILITES	105 821,76		105 821,76	99 700,63
ACTIF CIRCULANT	164 119,76		164 119,76	129 836,17
TOTAL ACTIF			165 105,87	131 322,28

Comptes annuels au 31 décembre 2023

PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
RESERVES :		
Autres	72 326,23	62 997,01
RESULTAT EXERCICE (EXCEDENT)	<u>25 911,74</u>	<u>9 329,22</u>
SITUATION NETTE (AVANT AFFECTATION)	98 237,97	72 326,23
CAPITAUX PROPRES	98 237,97	72 326,23
Provisions pour Risques	9 846,21	5 622,21
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	9 846,21	5 622,21
Emprunts, Dettes auprès Etablissements de Crédit (5)		85,50
Dettes Fournisseurs, Comptes Rattachés	8 200,71	6 360,53
Dettes Fiscales et Sociales	40 600,98	32 975,21
Produits Constatés d'Avance	8 220,00	13 952,60
DETTES (4)	57 021,69	53 373,84
TOTAL PASSIF	165 105,87	131 322,28

Du point de vue du compte de résultat, le total des charges d'exploitation s'élève à **273.339,21€** en 2023 (par rapport à 248.829€ en 2022).

Le **résultat d'exploitation** se révèle excédentaire à **23.878€** par rapport à 8.962€ en 2022. Nous sommes parvenus à mieux faire financer et reconnaître nos actions. Nous avons également bénéficié de recettes exceptionnelles.

Les excédents de 2022 et 2023 sont préférables aux déficits de 2020 et 2021. Ils sont le fruit d'actions conjuguées de l'ensemble d'un réseau.

L'**équilibre budgétaire** de notre association est fragile et dépendant d'aides extérieures annuellement remises en question.

Comptes annuels au 31 décembre 202

Rapport
financier 2023

	01/01/2023-31/12/2023	01/01/2022-31/12/2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Production Vendue : SERVICES	166 368,61	173 542,10
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	166 368,61	173 542,10
Subvention d'Exploitation	99 036,94	72 204,25
Reprises sur Provisions, Transferts de Charges	14 093,22	555,22
Autres Produits	17 718,47	11 490,11
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	130 848,63	84 249,58
TOTAL (I)	297 217,24	257 791,68
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de Marchandises		760,90
Achats Matières Premières, Autres Approvisionnements	72,30	
Autres Achats et Charges Externes	33 854,04	25 104,01
Impôts, Taxes et Versements Assimilés	2 208,25	1 851,47
Salaires et Traitements	164 423,17	160 863,46
Charges Sociales	63 374,04	57 903,55
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		
Sur Immobilisations : Dotations Amortissements	500,00	182,55
Sur Risques et Charges : Dotations Provisions	4 224,00	70,85
Autres Charges	4 683,41	2 092,77
TOTAL (II)	273 339,21	248 829,56
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	23 878,03	8 962,12

PRODUITS FINANCIERS		
Autres Intérêts, Produits Assimilés	2 033,71	540,57
TOTAL (V)	2 033,71	540,57
CHARGES FINANCIERES		
Intérêts et Charges Assimilées		173,47
TOTAL (VI)		173,47
2- RESULTAT FINANCIER (V - VI)	2 033,71	367,10
3- RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)	25 911,74	9 329,22

Comptes annuels au 31 décembre 2023

	01/01/2023-31/12/2023	01/01/2022-31/12/2022
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	299 250,95	258 332,25
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	273 339,21	249 003,03
EXCEDENT	25 911,74	9 329,22

PRODUITS SUPPLÉTIFS :

Mise à disposition des locaux	16 178,00	12 000,00
Dons bénévoles kms		6 161,60
Dons heures de bénévolat	54 456,77	30 473,85
Don en nature	2 250,00	
TOTAL	72 884,77	48 635,45

CHARGES SUPPLÉTIVES :

Mise à disposition des locaux	16 178,00	12 000,00
Dons bénévoles kms		6 161,60
Dons heures de bénévolat	54 456,77	30 473,85
Don en nature	2 250,00	
TOTAL	72 884,77	48 635,45

Rapport du commissaire aux comptes



En présence du cabinet Cabinet Réchard et Associés :

“

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association CLÉ relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Les membres de l'assemblée générale sont invités à :

- approuver le bilan de l'exercice 2023
(actif et passif égaux à 165.107,87€)
- approuver le compte de résultat :
 - total des produits de 299.250,95€
 - total des charges de 273.339,21€
 - excédent de 25.911,74€
- affecter l'excédent 2023 dans le compte Report à nouveau
- à donner le quitus à la co-présidente en charge de la trésorerie pour la gestion 2023.

approuvé par
l'assemblée
générale

BUDGET PRÉVISIONNEL 2024



Le budget prévisionnel pour 2024 a été adopté par les conseils d'administration du 30 janvier et du 26 mars 2023 avec un **total de charges de 320.020€**. Il s'appuie sur la prévision d'activité et sur la réalisation des comptes en 2023.

Pour 2024, les **charges augmentent** mécaniquement et les **recettes sont moins importantes** qu'en 2023, ce qui n'est pas sans interroger encore une fois sur la pérennité de notre système économique.

A ce jour, pour 2024, nous savons que la Région financera au mieux **80% de l'activité HSP** (Habilitation Service Public), **par rapport à ce qui était financé dans la convention antérieure**. Nous n'avons pas de visibilité sur la compensation 2022 de l'HSP par la Région et ne savons pas si certaines des dépenses justifiées seront acceptées.

Les financements d'autres programmes régionaux tels que "Innover contre l'Illettrisme" (financement Région) et Lutte contre la pauvreté (financement État) sont **annoncés beaucoup moins importants en 2024.**

L'appel au **financement par des fondations** touche à ses limites; nous restons en éveil sur cette question.

Les **collectivités locales de proximité** nous aident dans nos projets sociaux, dans la limite de leurs compétences.

Nous avons pu bénéficier de **nouveaux contrats de formation**. Nous continuons une recherche active de financements de nouvelles actions de formation.

Pour 2024, un **pôle mécénat d'entreprise** s'est mis en place, afin de chercher des ressources du côté des entreprises qui peuvent s'engager et nous aider sur cette voie. Les premiers rendez-vous sont souhaités avant l'été 2024.

En termes de **dépenses, nous disposons de peu de marges de manoeuvre** sur notre budget; les **dépenses de personnel représentent près de 86%**. Dans ce budget 2024, nous avons prévu la reconduction des moyens humains de 2023, sachant que nous devons également assumer l'augmentation prévisible de la valeur du point. Nous pourrions bénéficier du renouvellement d'un contrat aidé jusqu'à la fin du mois de novembre.

Ce budget prévisionnel adopté par le CA est à la disposition de tout adhérent ou de tout financeur qui souhaite le consulter.

Le budget proposé n'est **pas** encore **équilibré à ce jour** :

- Nous y avons fait paraître toutes les **dépenses** qui nous semblent **prévisibles : 320.020 €**.
- Pour les recettes, nous avons une **visibilité théorique** sur **280.000 €**, qui reste à confirmer sur certaines lignes.

Il nous reste 40.000€ à trouver, ce qui est encore envisageable en cette période de l'année comme évoqué plus haut.

La situation reste très **fragile**. Des réajustements budgétaires seront peut-être nécessaires en fonction des réponses à nos demandes de financement.

La recherche de ressources nouvelles mobilise toujours autant les énergies.

Et pour 2024 ?



Actions de formation :

- ❖ HSP habilitation de service public, co-traitant du GRETA, pour la région Nouvelle-Aquitaine
- ❖ DDETSPP
- ❖ ESAT
- ❖ Maison de l'Emploi et des Entreprises (professionnels PLIE et SIAE)

Nouveaux services :

- ❖ Création documents FALC, en tant que prestataire
- ❖ Formation de référents illettrisme en entreprise

Vie associative :

- ❖ Actions "Aller vers" :
 - Passerelles de rues
 - Actions éducatives familiales
- ❖ Ateliers linguistiques
 - Avec la Maison de l'Emploi et des Entreprises, en lien avec le Contrat engagement jeunes
- ❖ Instances associatives - réflexions :
Quelle gouvernance pour l'association ? Quels financements ?

Et pour
2024 ?

MONTANT DES COTISATIONS

Approuvé par
l'assemblée
générale



Le Conseil d'Administration propose
à l'assemblée générale de **maintenir**
le montant de cotisation pour 2024 à **7€ par personne**

ÉLECTION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Les membres du CA sortant ont fait savoir leur candidature ou leur retrait pour le CA 2024-2025.

3 membres du CA ne se représentent pas.

7 personnes présentent une nouvelle candidature.

Les membres de l'assemblée générale sont invité.e.s à élire les candidat.e.s au conseil d'administration.

Candidat.es élu.es par l'assemblée générale

Prénom NOM	Représente	
Catherine BERNARD	CSC Châtillon	
Isabelle BERNELA,	CLÉ	
Gaby BONNET	CLÉ	nouvelle candidature
Lucette BLAIS,	CLÉ	
Jean-Pierre CHEVALIER,	CLÉ	ne se représente pas
Danielle CHEVESSIER,	Secours catholique	
Brigitte CLISSON,	CLÉ	ne se représente pas
Marie-France DUBUIS	CIAS Parthenay-Gâtine	
Claude GARNIER	CLÉ	nouvelle candidature
Marie-Claude GONNNORD	CLÉ	
Liliane GSELL	CLÉ	nouvelle candidature
Colette JEAN-BAPTISTE	CLÉ	ne se représente pas
Anne-Marie KERVELLA,	CLÉ	
Francis LUCQUIN,	CLÉ	nouvelle candidature
Marylène MOREAU,	CLÉ	nouvelle candidature
Yannick MORIN,	CLÉ	
Élodie MORISSET,	CLÉ	
Jean MUFFAT,	CLÉ	
Alban PELLETIER	Campus des métiers	nouvelle candidature
Léa POGGIOLI	CLÉ	nouvelle candidature
Pascal PROUX,	MDEE	
Pascale ROBIN,	Ville de Parthenay	
Sylvie ROUSSELOT,	CLÉ	
Lise TRECOIRE,	CLÉ	
Laurence VERDON	CLÉ	

Candidatures



Le premier conseil d'administration se tiendra le **lundi 27 mai à 17h30 à CLÉ.**

Les membres du CA poursuivront les échanges engagés ces derniers mois autour de la gouvernance, accompagnés par la Ligue de l'enseignement 79.

Les réflexions portent sur :

- la mise en place ou non d'une gouvernance collégiale,
- le maintien ou non de l'instance bureau,
- le fonctionnement et liens avec l'équipe salariée,
- la répartition des missions du conseil d'administration,
- la transmission des informations, la communication interne,
- etc.

“Une bonne gouvernance n'est pas seulement un moyen de gérer l'association CLÉ, c'est aussi une manière de vivre pleinement une aventure humaine au quotidien dans laquelle chacun.e pourra y trouver un épanouissement professionnel et personnel.”

Extrait du projet associatif voté à l'unanimité de l'assemblée générale de juin 2021.

Assemblée générale en présence de :

selon l'
émargement sur
place



- BERNARD Catherine (CSC/MPT), BLAIS Lucette, BODIN Françoise, CHAUSSON Monique, CHEVALIER Brigitte, CHEVALIER Jean-Pierre, CHEVALLIER Monique, CHEVESSIER Danielle (Secours catholique), CLISSON Brigitte, FOSTER Wayne, GARNIER Claude, GONNORD Marie-Claude, GSELL Liliane, HAMEL Françoise, LUCQUIN Francis, MOREAU Marylène, MORISSET Élodie, MUFFAT Jean, PETREAU Véronique, PRET Jacky, PROUX Pascal (MDEE), ROSSIGNOL Françoise, ROUSSELOT Sylvie, ROY Marie Laure, TEIXEIRA Elisabeth, TRECOIRE Lise **membres adhérents de l'association.**
- Armine K., apprenante
- CHUPEAU Joé, stagiaire,
- DAIRÉ Clarisse, GERMANEAU Cécile, LEDUC Carine, LETURCQ Alice, **salariées de l'association**

- Conseil Départemental des Deux Sèvres : Béatrice Largeau, conseiller(e) départementale
- Communauté de communes Parthenay-Gâtine, Magaly Proust, présidente, vice-présidente en charge des solidarités et de la santé (CIAS)
- Cabinet Réchard et Associés, Mikaël Hugonnet, commissaire aux comptes
- Commune le Tallud, Catherine Thébault,
- Association AIR, Mme Du Dresnay
- Centre socioculturel Châtillon-sur-Thouet, M. Rouvreau
- CORAPLIS (COordination Régionale des Actions de Proximité de Lutte contre l'Illettrisme et d'accès aux Savoirs), Olivia Constantini

Assemblée générale - Adhérents excusés



Pouvoirs

- BERNELA Isabelle
- BONNET Gaby
- COUTANT Mireille
- DOUSSAIN Claire
- GUYONNAUD Kattryne
- MARSAULT Chantal
- MICHAUD Christine
- ROUSSELIERE Chantal
- VERDON Laurence

Excusés sans pouvoir

- BONNET Elodie
- MORIN Yannick
- NARDON Carine
- TOURRAINE Francette

Assemblée générale - Invités excusés



- ❑ BATHO Delphine, députée
- ❑ BIRONNEAU Pascal , maire de Saint-Loup-Lamairé
- ❑ DENOUES Coralie, Présidente CD 79 excusée, représentée par Béatrice Largeau
- ❑ FIEVET Jean-Marie, député
- ❑ LESUEUR Claire, salariée,
Mairie Azay sur Thouet;
- ❑ Mairie Moncutant, Mme Vrignaud Cécile Vice-Présidente du CCAS excusée
- ❑ MARCHIVE Bastien, député
- ❑ MAYE Marie, ancienne salariée
- ❑ MAINGRET CHARRIER Sabine, salariée
- ❑ MOUILLER Philippe, sénateur
- ❑ PELLETIER Alban
- ❑ PETITPHAR Salya, salariée
- ❑ ROBIN Pascale (Ville de Parthenay)
- ❑ ROUSSELIERE Philippe,
- ❑ VERGNAUD Nathalie, salariée
- ❑ VENTURINI Séverine, Direction Départementale du Travail, de l'Emploi de la Solidarité et de la Production des Populations DDTESPP

Toute l'équipe de l'association CLÉ vous remercie !



Communiquer – Lire – Écrire 7 rue Jean Macé 79200 PARTHENAY

☐ 05 49 95 15 92 | E-Mail : cle@cc-parthenay.fr | associationcle.fr

SIRET 352 207 542 00031 Association Loi 1901

associationcle.fr/don